

TU Consulting & SUK



Vaikuttavuus euroiksi -selvitys

8.9.2026

Ensimetri / Suomen Uusyrityskeskukset -verkosto

Johdanto

Julkinen rahoitus edellyttää yhä monipuolisempaa näyttöä vaikuttavuudesta

- Rahoittajat ja yhteistyökumppanit ovat kiinnostuneita palveluiden mitattavasta hyödyistä ja vaikuttavuudesta
- Päätöksenteossa tarvitaan vaikuttavuuspuheen lisäksi euromääräisiä tietoja
- Yhtenäisen euromääräisen vaikuttavuusmittariston muodostamiseksi kannattaa käyttää asiantuntijan tekemää mallinnusta
 - Vaikuttavuustiedon kerääminen edellyttää laajan yritysdatan keräämistä, käsittelyä ja analyysiä
 - Verovaikutuksia ei ole aiemmin laskettu systemaattisesti ja kattavasti aidon yritysdatan perusteella

Tavoitteet ja kohderyhmä

Vaikuttavuus euroiksi (2026) -laskenta

- **Tavoitteena** on mallintaa ja arvioida Uusyrityskeskuksen neuvontapalveluiden vaikuttavuutta: ”Miten Uusyrityskeskuksen kautta perustettujen yritysten verotulo- ja työllisyysvaikutus eroaa vastaavista verrokkirytyksistä?”
- **Kohderyhmänä** pidetään henkilöitä, jotka ovat perustaneet yrityksen Uusyrityskeskusten neuvontapalveluiden avulla (uusyrittäjät jotka ovat perustaneet y-tunnuksen)

Tutkimusasetelma

Aluekohtainen tarkastelu ja vertailu verrokkiryhmiin

- Alueelle ja kuntiin muodostetaan erillinen verrokkiryhmä (samoina vuosina samalle alueelle perustetut yritykset + julkiset tilinpäätökset + alle 1 M€ liikevaihto)
- Tarkoituksena on tuottaa realistinen ja perusteltu vertailu, joka mahdollistaa vaikuttavuuden erottamisen yleisestä yrityskehityksestä

Aikajänne

- Analyysi perustuu vuosina 2019-2023 perustettuihin yrityksiin (5 vuotta tarkastelua)
- Tulostiedot perustuvat pääosin vuoden 2024 viimeisimpään julkiseen taloustietoon

Tulokset, yhteisöverot per vuosi

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET: Uusyrityskeskuksen asiakkaiden yritystoiminta on tuottanut merkittävästi yhteisöverotuloja

- Yhteisöveroja kertyi noin **2,98 miljoonaa euroa (2024)**
- Laskenta kattoi yhteensä uusyrityskeskuksen 2 761 asiakasta
- Yhteisöverokertymä kuvaa yritysten suoraa verovaikutusta, mutta nuorten yritysten taloudellinen vaikutus näkyy myös kasvussa, työllisyydessä ja palkkatuloista syntyvissä verotuloissa

Aineistolähteet/menetelmät

- Valtakunnallisessa laskennassa muuttujina olivat valittujen uusyrityskeskusten asiakasmäärä sekä asiakkaisiin yhdistyvien yritysten maksamat yhteisöverot
- Lähteet: tiedot laskettu y-tunnustietojen ja yritysdatan perusteella, vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja)

Perustamis- vuosi	Asiakasmäärät (n)	Yhteisöverot yhteensä (€)
<u>Kaikki</u>	<u>2761</u>	<u>2 979 466</u>
2019	679	874 269
2020	473	446 842
2021	578	825 187
2022	530	374 925
2023	501	458 243

Tulokset, yhteisöverot kunnille per vuosi

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET: Uusyrityskeskuksen asiakasyritysten vaikutusta kuntien veropohjaan voidaan arvioida yhteisövero-osuuksien perusteella

- Kunnille kertyi asiakasyritysten yhteisöveroista yhteensä **noin 705 836 euroa (2024)**
- Yhteisövero oli keskimäärin 2 927 euroa aktiivista asiakasyritystä kohden
- Kunnille tilitettävä osuus oli keskimäärin 693 euroa yritystä kohden eli 23,69 %

Huom! Moni asiakas panostaa työllisyyteen ja investoi kasvuun, jolloin yhteisöveroa ei välttämättä makseta ensimmäisiltä vuosilta.

Perustamis- vuosi	Yhteisövero keskimäärin aktiivista asiakasyritystä kohden (€)	Kunnille tilitettävä yhteisövero yhteensä (€)	Kunnille tilitettävä yhteisövero keskimäärin aktiivista asiakasyritystä kohden (€)
Kaikki	2 926,78	705 835,58	693,35
2019	3 704,53	207 114,27	877,60
2020	2 212,09	105 856,95	524,04
2021	3 820,31	195 486,76	905,03
2022	2 060,03	88 819,81	488,02
2023	2 517,82	108 557,79	596,47

Tulokset, palkkasummat per vuosi

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET: Uusyrityskeskukseen asiakkaiden yritystoiminta on synnyttänyt alueellisesti merkittävän määrän palkkatuloja, työllisyyttä ja niihin liittyviä verotuloja

- Asiakasyritysten yhteenlaskettu palkkasumma oli **noin 62,77 miljoonaa euroa (2024)**
- Henkilöstötiedon sisältävien yritysten palkkasumma oli keskimäärin 76 180 euroa ja mediaani 47 808 euroa yritystä kohden

Aineistolähteet/menetelmät

- Muuttujina yhteenlaskettu palkkasumma, palkkasumman keskiarvo ja mediaani yritystä kohden
- Lähteet: tiedot laskettu jokaiselle yritykselle erikseen, yrityskohtaiset vuoden 2024 tilinpäätöstiedot ml. työllisyystiedot (verottaja) ja TOL-keskipalkat jokaiselle yritykselle erikseen toimialan mukaan (Tilastokeskus)

Perustamisvuosi	Asiakasyritysten palkkasumma yhteensä (€)	Palkkasumma keskimäärin henkilöstötiedon sisältävää asiakasyritystä kohden (€)	Palkkasumman mediaani henkilöstötiedon sisältävissä asiakasyrityksissä (€)
Kaikki	62 772 396	76 180	47 808
2019	19 811 004	98 074	50 550
2020	9 360 876	65 922	47 004
2021	13 430 616	76 746	46 764
2022	12 251 088	81 674	47 766
2023	7 918 812	51 089	43 872

Arvioitu kunnallisverokertymä per vuosi

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET: Uusyrityskeskuksen asiakkaat ovat rekrytoineet työntekijöitä, jotka maksavat palkastaan kunnallisverotuloja

- Asiakasyritysten työpaikoista kertyi kunnallisveroa arviolta yhteensä **noin 3,92 miljoonaa euroa (2024)**
- Kunnallisveroa kertyi keskiarvona arvioituna noin 4 752 euroa ja mediaanilla noin 2 945 euroa henkilöstötiedon sisältävää asiakasyritystä kohden.

Aineistolähteet/metodit

- Kunnallisverovaikutus on arvioitu vuoden 2024 palkkasumman (työpaikat x yrityskohtaiset keskipalkat) ja Kuntaliiton kuntakohtaisen vuoden 2024 efektiivisen kunnallisveroasteen perusteella. Vuoden 2024 efektiiviset veroasteet perustuvat Kuntaliiton ennusteeseen.
- Lähteet: vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja), TOL-keskipalkat (Tilastokeskus), efektiiviset kunnallisveroasteet (Kuntaliitto)

Perustamisvuosi	Asiakasyritysten työpaikoista kertynyt kunnallisvero yhteensä (€)	Kunnallisvero keskimäärin henkilöstötiedon sisältävää asiakasyritystä kohden (€)	Kunnallisveron mediaani henkilöstötiedon sisältävissä asiakasyrityksissä (€)
Kaikki	3 915 283	4 752	2 945
2019	1 233 888	6 108	3 280
2020	598 752	4 217	2 931
2021	842 002	4 811	2 905
2022	752 614	5 017	2 889
2023	488 028	3 149	2 821

Alueellinen vertailu: Henkilöstö suhteessa verrokkiyrityksiin (1 M€ liikevaihtoraja)

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET:

- Alueellisessa tarkastelussa asiakasyritysten henkilöstömäärä on keskimäärin noin **20,7 % verrokkeja suurempi (2024)**

Aineistolähteet/metodit

- Vertailtu samoina vuosina perustettuihin yrityksiin joilla julkiset tilinpäätökset, alle 1 M€ liikevaihto (vuoden 2024 tilinpäätöstietojen perusteella), alueellinen verrokkiryhmä muodostuu yhteensä 5 472 yrityksestä
- Vaikutusten arvioinnissa käytetään yrityskohtaista keskiarvoa vertailtavuuden vuoksi
- Lähteet: vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja), TOL-keskipalkat (Tilastokeskus), efektiiviset kunnallisveroasteet (Kuntaliitto)

Henkilöstömäärä (htv): asiakkaat ja verrokkit – ALUEELLINEN TASO

Perustamis- vuosi	Henkilöstö keski- määrin asiakas- yrityksessä	Henkilöstö keski- määrin verrokki- yrityksessä	Ero verrokkeihin (%)
<u>Kaikki</u>	<u>1,300</u>	<u>1,077</u>	<u>+20,7 %</u>
2019	1,554	1,423	+9,2 %
2020	1,250	0,987	+26,6 %
2021	1,359	0,920	+47,6 %
2022	1,154	1,089	+5,9 %
2023	1,092	1,060	+2,9 %

Valtakunnallinen vertailu: Henkilöstö suhteessa verrokkiyrityksiin (1 M€ liikevaihtoraja)

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET:

- Valtakunnallisessa tarkastelussa asiakasyritysten henkilöstömäärä on keskimäärin noin **29,9 % verrokkeja suurempi (2024)**

Aineistolähteet/menetelmät

- Vertailtu samoina vuosina perustettuihin yrityksiin joilla julkiset tilinpäätökset, alle 1 M€ liikevaihto (vuoden 2024 tilinpäätöstietojen perusteella), valtakunnallinen verrokkiryhmä muodostuu yhteensä 32 631 yrityksestä
- Vaikutusten arvioinnissa käytetään yrityskohtaista keskiarvoa vertailtavuuden vuoksi
- Lähteet: vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja), TOL-keskipalkat (Tilastokeskus), efektiiviset kunnallisveroasteet (Kuntaliitto)

Henkilöstömäärä (htv): asiakkaat ja verrokkit – VALTAKUNNALLINEN TASO

Perustamis- vuosi	Henkilöstö keski- määrin asiakas- yrityksessä	Henkilöstö keski- määrin verrokki- yrityksessä	Ero verrokkeihin (%)
<u>Kaikki</u>	<u>1,300</u>	<u>1,001</u>	<u>+29,9 %</u>

Alueellinen vertailu: Kunnallisverot suhteessa verrokkiyrityksiin (1M€ liikevaihtoraja)

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET:

- Alueellisessa tarkastelussa uusyrityskeskukseen asiakasyritysten synnyttämistä työpaikoista kertyi kunnallisveroa keskimäärin **652 euroa yritystä kohden enemmän kuin verrokkiyrityksistä (2024)**
- **Tämä oli noin 20,2 % enemmän kuin verrokkien maksamat kunnallisverot per yritys**

Aineistolähteet/menetelmät

- Vertailtu samoina vuosina perustettuihin yrityksiin joilla julkiset tilinpäätökset, huomioitu kaikki yritysrekisterin aktiiviset yritykset, alle 1 M€ liikevaihto (vuoden 2024 tilinpäätöstietojen perusteella), alueellinen verrokkiyryhmä muodostuu yhteensä 5 472 yrityksestä
- Vaikutusten arvioinnissa käytetään yrityskohtaista keskiarvoa vertailtavuuden vuoksi
- Lähteet: vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja), TOL-keskipalkat (Tilastokeskus), efektiiviset kunnallisveroasteet (Kuntaliitto)

Kunnallisverot: asiakkaat ja verrokkit – ALUEELLINEN TASO

Perustamis- vuosi	Asiakas- yritysten työpaikoista kertynyt kunnallis- vero keskimäärin (€)	ALUEELLINEN TASO: Verrokki- yritysten kertynyt kunnallisvero keskimäärin (€)	Erotus asiakas- yritysten suhteen (€ / yritys)	Ero verrokkeihin (%)
Kaikki	3 874	3 223	652	+20,2 %
2019	4 541	4 083	458	+11,2 %
2020	3 986	2 961	1025	+34,6 %
2021	3 979	2 822	1158	+41,0 %
2022	3 589	3 217	372	+11,6 %
2023	3 073	3 270	-197	-6,0 %

Valtakunnallinen vertailu: Kunnallisverot suhteessa verrokkiyrityksiin (1 M€ liikevaihtoraja)

- Ensimetri -toiminta-alue

TULOKSET:

- Valtakunnallisessa tarkastelussa uusyrityskeskuksen asiakasyritysten synnyttämistä työpaikoista kertyi kunnallisveroa keskimäärin **1 357 euroa yritystä kohden enemmän kuin verrokkirytyksistä (2024)**
- **Tämä oli noin 53,9 % enemmän kuin verrokkien maksamat kunnallisverot per yritys**

Aineistolähteet/menetelmät

- Vertailtu samoina vuosina perustettuihin yrityksiin joilla julkiset tilinpäätökset, huomioitu kaikki yritysrekisterin aktiiviset yritykset, alle 1 M€ liikevaihto (vuoden 2024 tilinpäätöstietojen perusteella), valtakunnallinen verrokkiryhmä muodostuu yhteensä 32 631 yrityksestä
- Vaikutusten arvioinnissa käytetään yrityskohtaista keskiarvoa vertailtavuuden vuoksi
- Lähteet: vuoden 2024 tilinpäätöstiedot (verottaja), TOL-keskipalkat (Tilastokeskus), efektiiviset kunnallisveroasteet (Kuntaliitto)

Kunnallisverot: asiakkaat ja verrokkit – VALTAKUNNALLINEN TASO

Perustamis- vuosi	Asiakas- yritysten työpaikoista kertynyt kunnallis- vero keskimäärin (€)	VALTAKUN- NALLINEN TASO: Verrokki- yritysten kertynyt kunnallisvero keskimäärin (€)	Erotus asiakas- yritysten suhteen (€ / yritys)	Ero verrokkeihin (%)
Kaikki	3 874	2 517	1 357	+53,9 %

Kooste: Ensimetrin asiakasyritysten vaikutukset kunnittain (2024)

YHTEENVETO:

- Luvuissa ei ole liikevaihtorajaa vaan kaikki asiakkaat on huomioitu
- Henkilöstön kokonaismäärä perustuu kaikkiin käytettävissä oleviin asiakasyritystietoihin
- Aiemmin esitetyn verrokkivertailun htv/yrityskeskisarvo on laskettu alle 1 M€ liikevaihdon yrityksistä, joista henkilöstötieto on saatavilla, eli htv-tiedot ovat eri populaatioista

Kuntakohtaiset lisätiedot:

- Tarkemmat kuntakohtaiset ja vuosittaiset tulokset toimitetaan erillisessä Excel-aineistossa

Kunnat	Asiakasyritysten määrä	Htv	Palkkasumma (€)	Arvioitu kunnallis-verovaikutus (€)	Yhteisövero (€)
<u>Kaikki</u>	<u>2761</u>	<u>1350</u>	<u>62 772 396</u>	<u>3 915 283</u>	<u>2 979 466</u>
Akaa	89	30	1 350 948	100 511	29 342
Hämeenkyrö	22	17	757 860	53 050	7 071
Ikaalinen	29	9	411 252	27 636	7 660
Kangasala	153	68	3 048 192	225 871	102 864
Lempäälä	121	51	2 423 196	162 839	222 080
Nokia	151	67	3 186 336	209 980	201 385
Orivesi	30	16	704 568	48 404	146 487
Pirkkala	83	23	1 063 656	69 244	147 109
JATKUU					

Kooste: Ensimetrin asiakasyritysten vaikutukset kunnittain (2024)

YHTEENVETO:

- Luvuissa ei ole liikevaihtorajaa vaan kaikki asiakkaat on huomioitu
- Henkilöstön kokonaismäärä perustuu kaikkiin käytettävissä oleviin asiakasyritystietoihin
- Aiemmin esitetyn verrokkivertailun htv/yrityskeskisarvo on laskettu alle 1 M€ liikevaihdon yrityksistä, joista henkilöstötieto on saatavilla, eli htv-tiedot ovat eri populaatioista

Kuntakohtaiset lisätiedot:

- Tarkemmat kuntakohtaiset ja vuosittaiset tulokset toimitetaan erillisessä Excel-aineistossa

Kunnat	Asiakasyritysten määrä	Htv	Palkkasumma (€)	Arvioitu kunnallis-verovaikutus (€)	Yhteisövero (€)
<u>Kaikki</u>	<u>2761</u>	<u>1350</u>	<u>62 772 396</u>	<u>3 915 283</u>	<u>2 979 466</u>
JATKUU					
Pälkäne	22	30	1 130 904	72 717	5 450
Sastamala	65	14	553 896	35 726	14 796
Tampere	1544	773	36 343 872	2 144 288	1 566 714
Urjala	17	4	173 568	12 601	4 471
Valkeakoski	86	41	1 912 932	131 227	23 986
Vesilahti	22	32	1 428 672	101 579	98 579
Ylöjärvi	193	101	4 684 488	309 645	246 186
Muut	134	74	3 598 056	209 966	155 287

Mitä selvitys voi osoittaa?

Uusyrityskeskusten asiakasyritykset työllistävät valtakunnallisessa tarkastelussa verrokkiyrityksiä enemmän.

Vuonna 2024 henkilöstömäärä oli keskimäärin 20,7 % suurempi ja työpaikkoihin liittyvä arvioitu kunnallisverovaikutus 20,2 % suurempi yritystä kohden suhteessa alueelliseen verokkitasoon.

Tulokset viittaavat siihen, että neuvonnan piirissä perustettujen nuorten asiakasyritysten taloudellinen merkitys näkyy erityisesti työllisyydessä, palkkasummassa ja paikallista veropohjaa vahvistavassa kunnallisverokertymässä.

Asiakasyritysten palkkasumma	62,77 M€
Arvioitu kunnallisverovaikutus	3,92 M€
Henkilöstömäärä vs. alueelliset verrokkit	+20,7 %
<u>Kunnallisverovaikutus vs. alueelliset verrokkit</u>	<u>+20,2 %</u>

Huomioita vaikuttavuuden arvioinnista ja menetelmästä

YHTEISÖVEROTUKSEN KERTYMÄT: Yhteisöverolaskenta perustuu yrityskohtaisiin verotietoihin ja maksuunpannusta yhteisöverosta on kohdistettu yrityksen kotikunnalle vuoden 2024 kuntien jako-osuutta vastaava 23,69 %. Yhteisöveron kuntaosuus määräytyy valtakunnallisessa verontilityksessä kuntakohtaisten jako-osuuksien perusteella, joissa huomioidaan yritysten toimipaikkojen ja henkilöstön sijainti. Toteutetut laskennat viittaavat siihen, että asiakasyritysten korkeampi henkilöstömäärä tai parempi työllisyys- tai liikevaihtokehitys ei tarkastelujakson alkuvuosina muunnu suhteessa verrokkeihin vastaavaksi eroksi Verohallinnon vahvistamassa verotettavassa tulossa tai yhteisöverokertymässä. Yksi mahdollinen selitys on, että nuorten yritysten resursseja kohdistuu kasvuun, henkilöstön rekrytointiin ja liiketoiminnan kehittämiseen.

TYÖNTEKIJÖIDEN PALKAT JA ASUINKUNNAT: Palkkatulojen kunnallisverovaikutus on arvioitu yrityskohtaisen henkilöstömäärän ja yrityksen toimialan mukaisten TOL-keskipalkkatietojen perusteella. Kuukausipalkasta on muodostettu vuosipalkka huomioiden 12 kuukauden palkka, mutta TES:n mukaisia lomarahoja ei ole huomioitu. Kunnallisveron arviointi on laskennallisesti kohdistettu yrityksen sijaintikuntaan, vaikka todellisuudessa työntekijän kunnallisvero kohdistuu hänen asuinkuntaansa. Tämän vuoksi tulos kuvaa alueelle kohdistuvaa laskennallista verovaikutusta eikä täsmällistä kunnalle tilitettyä verokertymää.

YRITYSMUODOT: Verovaikutusten laskenta on toteutettu osakeyhtiöiden osalta. Toiminimien verovaikutusten arviointiin liittyy merkittävästi enemmän epävarmuutta muun muassa yrittäjän työpanoksen, yritystoiminnan verotettavan tulon muodostumisen, yritystoimintaan kohdistuvien vähennysten, ansio- ja pääomatulo-osuuksien sekä yrittäjän henkilökohtaisen progressiivisen veroasteen vuoksi. Tämän vuoksi toiminimien verovaikutuksia ei ole sisällytetty varsinaiseen verovaikutuslaskentaan.

VERROKKIYRITYKSET: Asiakasyrityksiä on verrattu kaikkiin samalla alueella vastaavana aikana perustettuihin ja määritellyt vertailuehdot täyttäviin verrokkiyrityksiin. Vertailu mittaa yritysryhmien toteutuneen taloudellisen menestymisen eroja ja sisältää siten myös yritysten eloonjäämiseen liittyvän eron. Tuloksia ei kuitenkaan voida tulkita suoraksi osoitukseksi Uusyrityskeskusneuvonnan kausaalivaikutuksesta, sillä asiakas- ja verrokkiyritysten välillä voi olla lähtökohtaisia eroja ja valikoitumista.

PERUSTAMISVAIKUTUS: Laskelma ei sisällä perustamisvaikutusta: mikäli osa asiakasyrityksistä on perustettu neuvonnan ansiosta eikä olisi muutoin syntynyt, niiden synnyttämä vero- ja työllisyysvaikutus muodostaa vertailulaskelman ulkopuolelle jäävän lisävaikutuksen.

TU Consulting & SUK



Vaikuttavuus euroiksi -selvitys

8.9.2026

Ensimetri / Suomen Uusyrityskeskukset -verkosto